

数字化赋能财经理论高质量发展

王菲

上海船舶设备研究所，上海 200071

摘要：本文讨论数字化技术怎样助力财经理论，改善决策速度，资源调配和财务透明度，利用智能化系统，大数据以及人工智能，企业可以改良财务管理流程，冲破信息孤岛，改进决策精确性，实际操作显示，数字化赋能促使企业达成高质量发展，改善财务数据的即时性并加强决策支撑，将来，随着技术不断改进，企业会碰到技术更新，数据安全等方面的问题，所以要不断充实数字化战略，培育数字化财务人才，推动持续更新和发展。

关键词：数字化赋能；财经理论；高质量发展

DOI: 10.63887/jfem.2025.1.3.14

1 引言

全球数字化转型促使企业财经理论发生改变，数字技术比如大数据，人工智能等给解决财务管理中的信息迟滞，决策不透明等问题带来新机会，在高质量发展之下，企业既想得到财务成果，又想要做到可持续性与透明度，数字化助力财经理论可以改进决策速度，改善资源分配状况，加大财务透明度，成为推动企业高质量发展的关键，本文会探究数字化怎样有效地赋能财经理论，化解现存问题，还要剖析它带来的管理模式革新。

2 现状·挑战：管理滞后，决策迟缓

2.1 管理效率滞后，决策响应迟缓

传统的财务管理依靠手工操作，各个系统也是分开的，数据更新不及时，财务报告常常是滞后的，决策依赖过时的数据，这种低效率的管理方式让企业应对市场变化时反应慢，影响决策的及时性和准确性。

2.2 信息孤岛严重，数据共享匮乏

企业内部的不同部门各自使用独立的信息系统，没有形成有效的数据共享机制，造成信息孤岛现象严重，各部门在做决策的时候不能得到全面而且及时的财务数据，决策的透明度和全面性被降低，数据驱动决策的潜力也受到限制。

2.3 智能支持缺失，决策缺乏精准

目前大多数公司还没有采用智能化决策支持系统，

依靠人工和以往的数据来做决策，这种传统的决策方法缺乏预见性，很难适应复杂的经济环境，决策的准确性受到很大的限制，公司在快速变化的市场中难以抓住机会，避开风险^[1]。

3 转型·赋能：路径清晰，赋能高效

3.1 智能系统：提升管理效能

企业数字化转型不断深入的时候，智能化财务管理系统的引进变成改善管理效能的关键途径，ERP（企业资源计划）系统，财务共享服务平台之类的智能化系统，依靠自动化财务数据的搜集，加工和解析，大大削减传统手工操作所耗费的时间，改进财务工作的精确度和效率，这些智能系统不但可以立即搜集来自各个部门和业务环节的数据，而且能够借助云端平台做到同步更新，保证财务报告的即时性和数据的一致性，这样就能让决策者在最短的时间内得到最新的财务状况，进而作出更为及时，准确的决策^[2]。

智能化财务管理系统利用其集成的模块，能够完成对财务数据的自动汇总，并且能够自动生成报告，这样就避免由于人工操作而造成的错误，同时也使得财务数据的处理速度得到提升，比如财务共享服务平台可以将财务信息以及流程进行标准化处理之后，再统一处理并传递给企业中各个部门的财务信息，这样就可以减少各个部门之间进行信息传递所需要的时间和成本，进而提高整体的管理效率。ERP系统则借助于自动化的库存管理、供应链管理、采购与销售数据同

步等手段，把财务管理和其他企业的管理流程融合起来，从而实现跨部门、跨业务领域的协同工作。

并且智能系统还有很强的智能分析功能，依靠大数据技术，它们可以操作并剖析诸多的历史资料及即时数据，帮助企业迅速辨别潜藏的财政风险和经营漏洞，依靠对企业的运转开展即时的财政数据分析，智能系统会自行产生警报消息，比如现金流动风险，预算超支状况，应收账款异常之类的现象，给决策者给予有力支撑，这样智能化的分析既优化企业的经营效益，又改进企业应对外界变动情况的能力，而且还能预知内部存在的问题，从而保证企业能在瞬息万变的市場环境中守住竞争力^[3]。

3.2 统一平台：打破信息壁垒

企业在进行数字化转型的时候，信息孤岛现象一直是个很关键的问题，各个部门使用的系统不一样，数据往往是分散的、静态的，这就造成部门间缺乏及时的数据交换与协同工作，要想有效地打破这种信息壁垒，创建一个统一的数据平台就显得十分重要^[4]。

统一平台的建立首先要对企业的各个部门的数据进行整合，把销售、采购、财务、生产等各个部门的运营数据放在一个统一管理的平台上，实时更新，这样可以保证各部门在做财务决策时所依赖的数据是最新最准确的，避免因数据信息不同而做出错误的决策。统一的数据平台可以让不同业务部门的数据在同一个平台上进行共享，避免数据的重复输入和存储，提高工作效率，也降低数据管理的难度。

比如财务部门可以在统一平台上即时得到销售部门，采购部门，库存部门等的的数据，通过即时同步的方式来把各种业务运作数据同财务数据做比较，剖析，这样就能让财务部门更为精确地展开财务预估和资源调配，而不是依靠人工汇总和剖析，进而优化财务管理的透明度和决策的科学性。

而且，统一平台的创建有益于提升企业的资源配置效能，通过跨部门数据整合，企业能在把握各部门运作情形的同时，对资源开展动态调配，就拿资金利用来说，财务部门凭借统一平台随时监测各个部门的资金流转情形，找出资金使用的瓶颈和糟蹋情况，进而调节资金分配策略，保证资源最佳利用，统一平台

还能依照企业战略目的改变，动态调整资源调配，保证企业资源调配的灵活高效。

3.3 大数据 AI：优化决策精准

大数据同人工智能（AI）技术融合起来，正在显著改进企业财务管理的精确度和决策水平，借助大数据技术，企业可以从大量历史数据以及实时数据当中找出有用的信息，找出财务数据里隐藏的趋势和潜力，这种深入分析有益于识别市场动态，预估将来财务需求，而且帮助企业在繁杂的经济环境下作出科学，精准的决策，大数据的优势在于它可以处理海量信息，通过对数据模式的探究，找到潜在的市场机遇和危险，给企业的财务规划和战略调整给予数据支撑。

AI 技术则为企业带来更为智能的决策支持，AI 能够借助机器学习持续改进数据分析模型，从而让企业在做财务预测和决策的时候更准确一些，比如 AI 可以针对企业的资金流动情况、财务报表之类的东西实施自动化的分析，在这其中找出潜藏的财务风险，像不良账款或者资金缺口这些情况，然后及时发出警报，凭借自动化的分析手段，AI 不仅节省人工操作所需的时间，而且还能做到即时更新分析的结果，这样就能使企业很快地应对市场的变动^[5]。

AI 的优势还包括它的自我学习能力，随着时间的推移，AI 系统就可以从历史数据里慢慢积累经验，修改并改良决策模型，从而让预测变得更准确，拿 AI 系统来说，它能分析以前的数据，再结合现在的市场情况，对企业以后的财务状况作出精确的估计，现金流预测，收入预估之类的，这种依靠数据来做决定的方法，既增强决定的科学性，又改进决定的前瞻能力，这样企业就能更好地应对以后的市场难题。

而且把大数据和 AI 技术结合起来，企业就能创建起更为灵活的财务决策体系，在随时更新的数据支持下，企业可以迅速察觉到市场的变动，并且马上作出调整，比如说，AI 能凭借企业的生产，销售等数据，预估短期内资金需求的变动状况，并给出相应的资金调度计划，这种智能、动态调整的决策模式，能让企业在多变的市场环境下保持灵活，从而削减决策迟缓或者失误所引发的财务风险。

3.4 数字文化：保障转型可行

数字化转型不是单纯引进技术工具，企业文化转型和员工的数字化能力提升同样重要，企业推动数字化赋能的时候，要通过文化建设来促使数字化思维落地，塑造具备数字化技能的财务人员，保证他们可以熟练利用数字工具做财务分析和决策支撑，这是保障数字化转型顺利推进的关键。

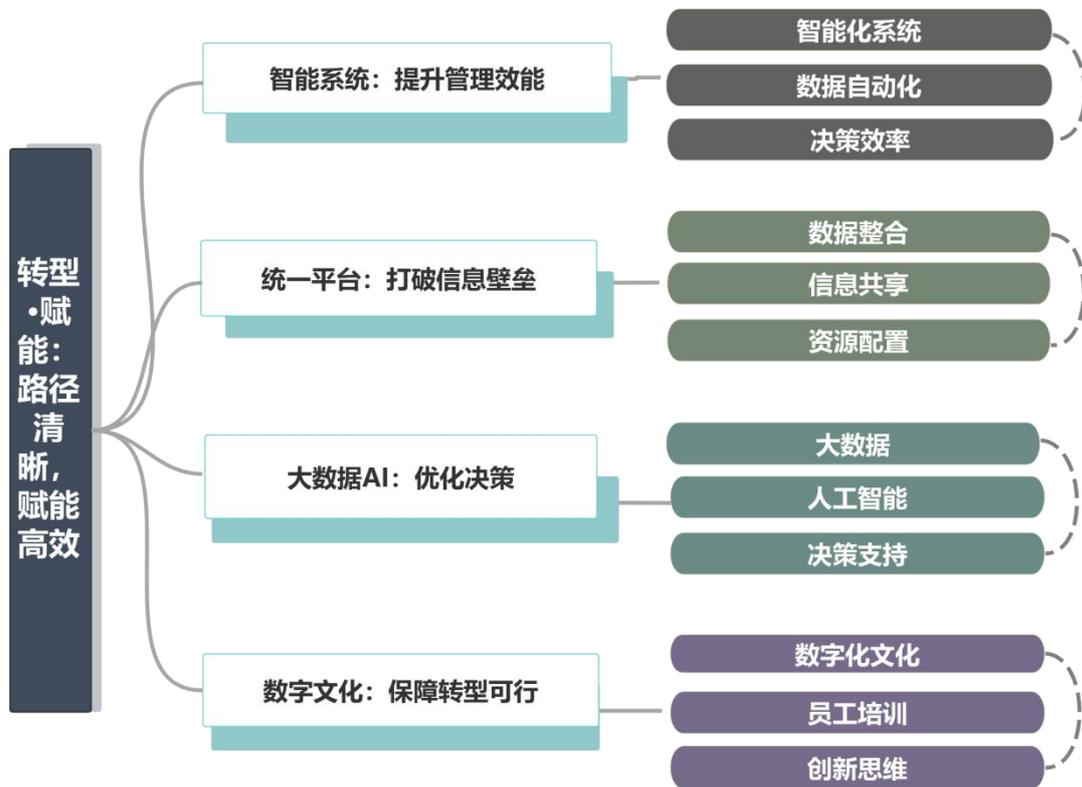
第一，数字化文化的建设离不开企业高层领导的支持与引领，企业的高层管理者应当认识到数字化转型的重要性，以身作则带动全体员工参与到数字文化构建当中，企业高层可以借助制定明确的战略规划、提供相应的政策支持以及投入足够的资源等方式来推动全员共同参与数字文化的建设工作。高层领导应当为数字化转型制定清晰的路线图，将数字化思维贯穿于企业的战略决策之中，避免把数字化转型仅仅视为一次单纯的技术升级，而是要将其作为一场全方位的管理变革过程。

第二，企业要给财务人员做系统化的数字化培训，帮他们掌握必须的数字化手段和分析办法，数据分析

技术和人工智能得到普遍应用之后，传统财务人员要掌握更多数字技巧，大数据分析，财务软件使用，智能决策支撑等等，这就要求企业拿出足够资源做员工培训和技能加强，保证财务人员能熟练利用数字化工具，提高他们的数据感觉和分析水平。

数字化文化创建不只是技能培训，还要提升财务人员的更新意识和灵活应对能力，数字化转型要革新企业的管理形式和业务流程，财务人员也要有更新头脑，敢于突破传统工作方式和流程，财务人员可以凭借智能化手段，试着新的财务报告编排办法，或者借助AI技术，对财务数据展开动态监督，以此改进决策效率和精确度，更新意识和灵活应对能力的塑造，会促使企业在数字化转型时更为顺畅地过渡，而且保证转型后的长远发展。

数字化文化的创建还要借助有效的奖励机制来推动，企业可以制订明确的奖励政策，促使员工在数字化转型进程里拿出更新方案，推动技术落地使用，通过奖励手段，企业既能激发员工的革新潜能，又能促使他们积极投身于数字化转型之中，营造起全员参与，一同向前的良好局面。



4 成效·提升：决策精准，资源优化

4.1 管理效率提升，决策响应加速

智能化财务管理系统改善财务管理效率，依靠自动化数据采集与处理，削减人工操作时间，某个公司利用 ERP 系统把财务报表生成时间从 3 天缩减到 24 小时，实时数据更新让管理层迅速得到准确信息，极大地缩减决策响应时间，改进决策效率。

4.2 信息透明增强，资源配置优化

统一数据平台破除信息孤岛，做到跨部门的即时数据共享，某跨国公司把全球财务数据整合起来，改良资金分配，每年节约大约 15% 的经营成本，改良资源调配，保证资金流向最必要之处，达成最好的效益。

4.3 决策支持精准，分析预测高效

依靠大数据与 AI 技术，企业可以精确预估财务状况，决策会更为科学，某家公司借助 AI 改善预测模型，提高投资回报率，在 2024 年削减低回报项目，整体回报率上升 8%，这类技术手段加强决策精准度，改良资源调配。

5 总结与展望

5.1 总结

本文归纳出数字化赋能财务管理高质量发展的路径及成果，数字化技术明显改善企业的财务管理效率，透明度以及决策的精确性，促使企业朝着高质量方向前进，而且在智能系统，大数据以及人工智能的使用上，也提高决策支持和资源分配的效率。

5.2 未来展望

技术进步与精准分析：将来智能科技会给更加精准的财务分析及预估，决策会愈加及时精准，企业面对繁杂市场状况时，会做得更好。

技术更新与挑战：数字化转型会遭遇技术更新的挑战，企业要持续投入，保证新技术同已有流程相契合，防止出现技术脱节的情况。

数据安全与人才培养：财务数据数字化后，数据安全就很重要，企业要提升数据保护措施，还要培养更多有数字化技能的财务人才，这样才能让企业一直创新，高质量发展。

参考文献

- [1]周建峰,华晓伟,陈光辉.引导行业数字化建设赋能行业高质量发展——上海市勘察设计行业协会团体标准《工程勘察设计管理数字化能力评价标准》解读[J].中国勘察设计,2025,(05):102-107.
- [2]许道平.“数字+”场景建设赋能财务管理高质量发展——浅谈高校数字化建设[J].上海商业,2025,(05):100-102.
- [3]胡海红.数字化转型赋能农业科研单位公文管理高质量发展的路径探析[J].办公室业务,2025,(09):13-15.
- [4]许智玲.创新驱动下数字化赋能科技管理高质量发展的策略[J].中国质量万里行,2025,(04):53-55.
- [5]陈炳华,张雅婷.数字化赋能绩效管理高质量发展[J].当代广西,2024,(17):41.